



Alberto de Frutos Espinosa

Arquitecto
Director General en Bovis



Miguel Ángel Campo

Director de Proyectos
en Bovis



Viernes 3 de octubre
16h30 a 18h30

MASTER CLASS

El Project Management de un programa multiproyecto



ORGANIZADO POR:





Alberto de Frutos Espinosa

Arquitecto
Director General en Bovis



Miguel Ángel Campo

Director de Proyectos
en Bovis

MASTER CLASS

El Project Management de un programa multiproyecto



Habitualmente relacionamos la función del Project Management de edificación, con la Gestión para la construcción o rehabilitación de edificios individuales, normalmente con una cierta complejidad.

Pero también hay ocasiones en las que nos enfrentamos a tener que desarrollar nuestro trabajo de Project Managers, e implantar los procedimientos adecuados, para la gestión de programas con múltiples proyectos, habitualmente diseminados geográficamente.

En estos casos, la complejidad no radica en cada proyecto individual, que puede tratarse en ocasiones de actuaciones relativamente pequeñas en importe y plazo de ejecución, sino precisamente en el hecho de que se desarrollen múltiples actuaciones de este tipo, normalmente coincidentes en un plazo determinado, y con múltiples localizaciones.

La gestión de este tipo de programas multi-proyecto se centra en la coordinación centralizada de recursos, cronogramas y presupuestos, con un enfoque en la comunicación efectiva y la coordinación entre equipos/recursos con una distribución basada normalmente en un “Equipo central” y varios “Equipos de zona”.

Si bien las actividades a desarrollar por el Project Manager son las habituales en la gestión de un proyecto individual, esto es gestión de diseño, gestión de contratación, control de costes, control de planificación, gestión de riesgos y gestión de la construcción, existen singularidades muy específicas a tener en cuenta como la gestión de compras centralizadas, o la utilización de metodologías ágiles y herramientas colaborativas para garantizar flexibilidad y adaptabilidad a los cambios.

En esta clase maestra, Miguel Angel Campo, Director de Proyectos de Bovis nos explicará esta metodología, con la experiencia desarrollada en la gestión de varios programas multiproyecto, como actuaciones en sucursales bancarias para BBVA, en puntos de carga para vehículos eléctricos en centros de Carrefour, o un programa de cambio de imagen en estaciones de servicio para Repsol.

ORGANIZADO POR:



ASISTENCIA GRATIS
PREVIA INSCRIPCIÓN

EMPRESAS COLABORADORAS:

